



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

25 באוגוסט, 2011

אלון החזקות ברבוע כחול-ישראל בע"מ: תוצאות כספיות למחצית הראשונה ולרבעון השני של 2011

25 באוגוסט, 2011 - ראש העין: חברת אלון החזקות ברבוע כחול-ישראל בע"מ (סימון:BSI) מדווחת היום על התוצאות הכספיות למחצית הראשונה ולרבעון השני שהסתיימו ב- 30.06.2011.

דגשים:

- בעקבות איחוד דוחות "דור אלון" ויצירת קבוצת הקמעונאות הגדולה בישראל, המכירות בחציון הראשון של 2011 הסתכמו ל-6,216 מ' ש"ח (\$1,820.2 מ' דולר ארה"ב), (גידול של 73%) והרווח התפעולי הסתכם ל-211 מ' ש"ח (\$61.8 מ' דולר ארה"ב) (גידול של 49% מול תקופה מקבילה אשתקד).
- במגזר הסופרמרקטים מכירות חנויות זהות עלו החציון ב-2.7%¹ לעומת תקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני של 2011 עלו המכירות בחנויות זהות ב-6.7%¹ לעומת רבעון מקביל אשתקד, בעיקר עקב עיתוי חג הפסח, ללא השפעת חג הפסח עלו המכירות בחנויות זהות ב-4.0%.
- חברת "דור אלון" רשמה גידול של 13% ברווח התפעולי בחציון הראשון של 2011 לעומת תקופה מקבילה אשתקד.
- במהלך הרבעון השני רבוע נדלן רשמה רווח משערור נכס בקרית השרון, נתניה בסך 15 מ' ש"ח (\$4.4 מ' דולר ארה"ב), לאחר תאריך המאזן השלימה רבוע נדלן מכירת מחצית מזכויותיה בנכס.
- במהלך הרבעון השני חתמו החברה ודור אלון על עידכון ההסכם לרכישת 49% מדיינרס. ההסכם נכנס לתוקף בתאריך ה 1 ביולי 2011. החברה רשמה ברבעון השני של 2011 הכנסות משערור האופציה בסך 70 מ' ש"ח (\$20.5 מ' דולר ארה"ב) לפני מס.
- הרווח הנקי גדל בחציון ב- 88.1% והסתכם ל- 109.5 מ' ש"ח (\$32.1 מ' דולר ארה"ב).

¹ מכירות ברוטו בחנויות שפעלו באופן מלא בשתי התקופות.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

עיקרי התוצאות לחציון הראשון ולרבעון השני בהשוואה לתקופות המקבילות אשתקד (דוחות דור אלון אוחדו לראשונה ברבעון הרביעי של 2010):

שיעור השינוי	4-6/2010	4-6/2011	שיעור השינוי	1-6 2010	1-6 2011	נתונים במיליוני ש"ח
81.3%	1,769	3,208	72.7%	3,599	6,216	מכירות, נטו
46.6%	513	752	44.3%	1,027	1,481	רווח גולמי
	29%	23.4%		28.5%	23.8%	שיעור רווח גולמי
71%	62	106	46.4%	135	198	רווח תפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות ועלייה בשווי הוגן של נדל"ן)
	3.5%	3.3%		3.8%	3.2%	שיעור רווח תפעולי
(64.3%)	42	15	(1.7%)	57	56	הוצאות מימון נטו
242.9%	21	72	88.1%	58	110	רווח נקי לתקופה

תוצאות המחצית הראשונה של 2011²

הכנסות ברוטו

ההכנסות (כולל היטלים ממשלתיים) במחצית הראשונה של 2011 הסתכמו לכ- 7,599.5 מ' ש"ח (\$2,225.3 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להכנסות של כ- 3,599.5 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010, עליה של כ- 111.1%. עיקר הגידול בהכנסות נבע מהכללת תוצאות דור אלון. הכנסות דור אלון במחצית הראשונה, כולל היטלים ממשלתיים בסך 1,383.9 מ' ש"ח (\$405.2 מ' דולר ארה"ב) הסתכמו ל- 3,975.0 מ' ש"ח (\$1,164.0 מ' דולר ארה"ב).

ההכנסות ממכירות, נטו

הכנסות מגזר הסופרמרקטים – הסתכמו במחצית הראשונה של 2011 ב- 3,403.0 מ' ש"ח (\$996.5 מ' דולר ארה"ב) לעומת 3,364.5 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010, עליה של 1.1%. הגידול בהכנסות נבע בעיקר מגידול במכירות סניפים זהים (SSS) בהיקף של 1.7%, ומפתיחת 3 סניפים נטו השנה.

הכנסות מגזר מתחמי התדלוק ומסחר – הסתכמו במחצית הראשונה של 2011 לכ- 2,576.5 מ' ש"ח (\$754.5 מ' דולר ארה"ב) לעומת 2,070.1 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010³, גידול של 24.5%. עיקר הגידול נבע מעלייה בהיקף המכירות הכמותיות כתוצאה מפתיחת מתחמי תדלוק חדשים, עלייה במכירות חנויות נוחות וכן מעליית מחירי הדלקים.

² החברה פועלת בארבעה מגזרים: סופרמרקטים, מתחמי תדלוק ומסחר, קמעונאות וסיטונאות לא מזון ונדל"ן. דיווח לפי מגזרים נכלל בדיווח זה בהמשך.

³ תוצאות דור אלון נכללו החל מ-3.10.2010 בתוצאות אלון החזקות, הנתונים למחצית הראשונה של שנת 2010 נכללו בדיווח זה על מנת לאפשר יכולת ניתוח ומגמות בביצועי המגזר.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

הכנסות מגזר הלא מזון - קיטון בהכנסות של כ - 1.3% מ-224.2 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010 לכ - 221.4 מ' ש"ח (\$64.8 מ' דולר ארה"ב) במחצית הראשונה של 2011. הקיטון בהכנסות נבע בעיקר מירידה במכירות לזכיינים בתחומי הפנאי והבית כתוצאה מגידול בתחרות בענף.

הכנסות מגזר הנדל"ן - גידול בעיקר בהכנסות שכר דירה של כ - 36.8% מ-10.8 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010 ל - 14.7 מ' ש"ח (\$4.3 מ' דולר ארה"ב) במחצית הראשונה של 2011. הגידול בהכנסות נבע בעיקר מגידול בשטחים המושכרים.

הרווח הגולמי במחצית הראשונה של 2011 הסתכם לכ-1,481.5 מ' ש"ח (\$433.8 מ' דולר ארה"ב) (כ-23.8% מההכנסות) בהשוואה לרווח גולמי של כ-1,026.7 מ' ש"ח (28.5% מההכנסות) במחצית הראשונה של 2010. ללא השפעת תוצאות דור אלון גדל הרווח הגולמי ב-13.4 מ' ש"ח (\$4.0 מ' דולר ארה"ב). הגידול ברווח הגולמי נבע בעיקר מגידול במכירות מגזר הסופרמרקטים (שיעור הרווח הגולמי הסתכם ל-27.6% בחציון הנוכחי לעומת 27.3% בחציון המקביל אשתקד) וגידול בהכנסות מגזר הנדל"ן שקוזזו בחלקן מקיטון במכירות ובשיעור הרווח הגולמי במגזר הלא מזון.

הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות במחצית הראשונה של 2011 הסתכמו לכ-1,283.7 מ' ש"ח (\$375.9 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה ל-891.6 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010, עליה של כ-44.0%. ללא השפעת תוצאות דור אלון הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות עלו ב-32.3 מ' ש"ח (\$9.5 מ' דולר ארה"ב) (3.6%). עיקר הגידול נרשם במגזר הסופרמרקטים בהוצאות סניפים זהים ונבע בעיקר מעליה בהוצאות שכ"ד כתוצאה משינוי במדד המחירים לצרכן ועדכון חוזי שכירות, עליה בהוצאות מיסים עירוניים ועליה בהוצאות שכר עקב גידול בפעילות מגה באינטרנט שקוזזו בחלקו מקיטון בהוצאות פרסום.

רווח התפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות ועלייה בשווי הוגן של נדל"ן) במחצית הראשונה של 2011 הסתכם לכ-197.8 מ' ש"ח (\$57.9 מ' דולר ארה"ב) לעומת כ-135.1 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010, גידול של 46.4%. ללא השפעת תוצאות דור אלון הרווח התפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות ועלייה בשווי הוגן של נדל"ן) ירד ב-18.9 מ' ש"ח (\$5.5 מ' דולר ארה"ב). הקיטון ברווח התפעולי נבע מגידול בהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות במגזר הסופרמרקטים ומקיטון במכירות במגזר הלא מזון.

עליית ערך נדל"ן להשקעה במחצית הראשונה של 2011 רשמה החברה רווח מעליית ערך נדל"ן להשקעה בסך 19.4 מ' ש"ח (\$5.7 מ' דולר ארה"ב). רווח זה כולל 17 מ' ש"ח (\$5.0 מ' דולר ארה"ב) משערוך נכס בקרית השרון בנתניה שמחציתו נמכרה לאחר תאריך המאזן, לעומת כ-13.2 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010.

הכנסות והוצאות אחרות נטו במחצית הראשונה של 2011 רשמה החברה הוצאות אחרות נטו בהיקף של 6.3 מ' ש"ח (\$1.8 מ' דולר ארה"ב) לעומת הוצאות נטו בסך 7.1 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010. הוצאות כללו עלויות הקשורות למעבר חלק מחברות קבוצת BEE למרלו"ג החדש בבאר טוביה וגריעת רכוש קבוע.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

רווח מפעולות במחצית הראשונה של 2011 הסתכם לכ-210.9 מ' ש"ח (\$61.8 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה לרווח תפעולי של כ-141.1 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010 גידול של 49.4%. ללא השפעת דור אלון ירד הרווח מפעולות ב-11.6 מ' ש"ח (\$3.4 מ' דולר ארה"ב).

הוצאות מימון, נטו במחצית הראשונה של 2011 הסתכמו לכ-55.9 מ' ש"ח (\$16.4 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ-56.7 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010. ללא השפעת תוצאות דור אלון הוצאות המימון נטו, קטנו ב-18.9 מ' ש"ח (\$5.5 מ' דולר ארה"ב). הקיטון נבע בעיקר מהכנסות מימון משערך האופציה לרכישת מניות דיינרס בסך של כ-101.5 מ' ש"ח והיוון עלויות מימון לפרויקטים בהקמה במגזר הנדל"ן שקוזז בחלקו כתוצאה מגידול במצבת החוב נטו של החברה בעקבות רכישת דור אלון ומעליית המדד (המדד בחציון הראשון של 2011 עלה ב-2.16% בהשוואה לעליה של 0.38% בתקופה מקבילה אשתקד).

מסים על ההכנסה במחצית הראשונה של 2011 הסתכמו ל-46.8 מ' ש"ח (\$13.7 מ' דולר ארה"ב) (שיעור מס אפקטיבי של 29.9% לעומת שיעור מס סטאטוטורי של 24%) בהשוואה להוצאות מסים בסך כ-25.7 מ' ש"ח (שיעור מס אפקטיבי של 30.6% לעומת שיעור מס סטאטוטורי של 25%) במחצית הראשונה של 2010.

הרווח הנקי במחצית הראשונה של 2011 הסתכם לכ-109.5 מ' ש"ח, (\$32.1 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לרווח נקי של כ-58.2 מ' ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד. הרווח למחצית הראשונה של 2011 המיוחס לבעלי המניות בחברה הסתכם לכ-94.9 מ' ש"ח (\$27.8 מ' דולר ארה"ב) או 1.44 ש"ח למניה (\$0.42 דולר ארה"ב) והרווח המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה הסתכם ב-14.5 מ' ש"ח (\$4.3 מ' דולר ארה"ב).

תזרים מזומנים מחצית ראשונה של שנת 2011

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת: תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו במחצית הראשונה של שנת 2011 לכ-434.5 מ' ש"ח (\$127.2 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך כ-85.8 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010. הכללת תוצאות דור אלון תרמה לתזרים מפעילות שוטפת בחציון סך של כ-58.9 מ' ש"ח. הגידול בתזרימי המזומנים מפעילות שוטפת נבע בעיקר מירידה בהון החוזר במגזר הסופרמרקטים ומעלייה במקדמות מרוכשי דירות בסך כ-95.4 מ' ש"ח.

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה: תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו לכ-300.3 מ' ש"ח (\$87.9 מ' דולר ארה"ב) במחצית הראשונה של שנת 2011 בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בסך 376.9 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה במחצית הראשונה של שנת 2011 כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים בסך 176.6 מ' ש"ח, מתן הלוואות לזמן קצר בסך כ-62.3 מ' ש"ח בעיקר לבעלי שליטה והשקעה בפקדונות מוגבלים בשימוש בסך 95.4 מ' ש"ח. במחצית הראשונה של 2010 תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, נדל"ן להשקעה ותשלומים על חשבון מקרקעין בסך כ-151.1 מ' ש"ח והשקעה נטו בניירות ערך סחירים בסך 216.9 מ' ש"ח, מתן הלוואה לחברה בשליטה משותפת בסך 18.9 מ' ש"ח.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

תזרימי מזומנים מפעילות מימון: תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו במחצית הראשונה של שנת 2011 לכ - 124.9 מ' ש"ח (\$36.6 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לתזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 58.2 מ' ש"ח במחצית הראשונה של 2010. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון במחצית הראשונה של שנת 2011 כללו בעיקר פירעון אג"ח בסך כ-138.5 מ' ש"ח, פירעון הלוואות בסך 126.1 מ' ש"ח, תשלומי ריבית בסך כ- 110.3 מ' ש"ח בקיזוז גידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו בסך 169.9 מ' ש"ח וקבלת הלוואות בסך 109.5 מ' ש"ח. המזומנים ששימשו לפעילות מימון במחצית הראשונה של שנת 2010 כללו בעיקר פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 73.4 מ' ש"ח, ריבית ששולמה בסך כ- 58.5 מיליון ש"ח, חלוקת דיבידנד בסך 75 מ' ש"ח לבעלי המניות בחברה, דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך 17.6 מ' ש"ח ורכישה עצמית של מניות החברה בסך 4.3 מ' ש"ח, בקיזוז גידול באשראי לזמן קצר נטו בסך 166.3 מ' ש"ח.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

מר דוד ויסמן יו"ר פעיל ומנהל העסקים הראשי – "תוצאות המחצית הראשונה של השנה מתאפיינות בתרומה החיובית של השינוי המבני, בו פועלות רשתות המזון "מגה" והדלק "דור אלון" תחת "מטריה" אחת. תרומה נוספת לריווחיות הינה מימוש האופציה להחזקה מלאה של 49% בחברת דיינרס אשר בין השאר מחזקת את מועדון הלקוחות YOU המאגד כבר למעלה ממיליון לקוחות ובהצלחה רבה.

לאחרונה הודיעו משרד האוצר ומשרד התשתיות על כוונתם להקטין את מרווח שיווק הדלקים בכ-20% א"ג לליטר.

מהלך הקטנת מרווח השיווק יבטל כל תחרות במשק האנרגיה ומתעלם מהעבודה הכלכלית של משרד התשתיות אשר בחלקה אף תומכת בהעלאת מרווח השיווק לדור אלון. אנו פועלים מול הרשויות ומתכוונים לפעול גם במסגרת בתי המשפט למניעת מעשה חסר אחריות זה של האוצר.

"ניתוח מרכיב המחיר של הסולר מעלה כי בתקופה ינואר 2005 עד ינואר 2011 חלה עליה חדה בבלו בשיעור נומינלי של 306.6% או בשיעור ראלי של 245.1%" (מתוך מרכז המחקר והמידע של הכנסת הרואה בכך את הסיבה לעליית מחירי הדלקים).

בהתייחס למגזרי המזון והלא מזון אמר מנכ"ל החברה מר זאב וורמברנד – "המחצית הראשונה של 2011 התאפיינה בהעמקת התחרות בתחום קמעונאות המזון בדרך של פתיחה מואצת של שטחי מסחר והסבות סניפים לפורמטים מוזלים. לקראת סוף החציון הראשון החלה מחאה ציבורית שאחת מהשלכותיה ניכרת בחודשים יולי ואוגוסט בדרך של ירידה במכירות במגזר הסופרמרקטים. מוקדם עדיין לאמוד את השפעה זו.

במהלך המחצית הראשונה לא גדלנו בהיקף שטחי המסחר במגזר הסופרמרקטים אל מול אשתקד, בין היתר, מסיום חוזי שכירות של 4 סניפים שהועברו לתפעול מתחרים. נקטנו באסטרטגיה של שמירה על נתח השוק תוך ביצוע פעולות של התייעלות תפעולית.

תוכנית פיתוח הסניפים הרב-שנתית תבוא לידי ביטוי במהלך השנתיים הקרובות בפתיחה של כ-30 סניפים בשטח כולל של כ-27 אלפי מ"ר. רובם המכריע של הסניפים בפורמט השכונתי "מגה בעיר". עד סוף שנת 2011 אנו מתעתדים לפתוח חנויות בשטח כולל של כ-10 אלפי מ"ר.

בימים אלה אנו מסיימים לגבש תוכנית חדשנית לגיוס לקוחות מועדון באפיק כרטיסי האשראי, כאשר בכוונתנו להכפיל את כמות לקוחות המועדון במסלול זה בתוך שנתיים. תוכנית זו תביא לידי ביטוי את היתרונות היחסיים של קבוצת אלון החזקות ברבוע כחול.

המותג הפרטי מהווה כ-11% מסך מכירות הרשת ומאפשר להציע סל זול יותר. כיום, כשאנו בפתחו של שינוי רגולטורי כתוצאה מהמחאה הציבורית, יש לנו את הידע והניסיון להוביל פיתוח מוצרים שיאפשרו, מחד להוזיל את המחיר לצרכן, ומאידך לשפר את כושר התחרות והרווחיות של הרשת.

קבוצת Bee השלימה במהלך הרבעון השני את מעבר כלל חברות קבוצת Bee למרכז הלוגיסטי של תחום הלא-מזון הממוקם בבאר טוביה. עלויות המעבר למרלוג המודרני נכללות במסגרת התוצאות העיסקיות של הרבעון השני. בנוסף, החברה נערכת לקלוט, במרלוג זה, את כל הפעילות הלוגיסטית של תחום הלא-מזון של מגה ובכך להשלים את כינוס תחום זה למרכז לוגיסטי אחד.

במהלך הרבעון החולף השלימה החברה את העברת פעילות ד"ר בייבי מקבוצת Bee למגה קמעונאות, כאשר בכוונתנו לפתח את פעילות החברה בדרך של פתיחת 20 פינות מכירה ייעודיות בסניפי מגה בפריסה ארצית ולנצל את חשיפת המותג ומוצריו בפני משפחות צעירות הנמנות על מועדון הלקוחות.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

תוצאות הרבעון השני של שנת 2011

הכנסות ברוטו (כולל היטלים ממשלתיים) ברבעון השני של 2011 הסתכמו לכ- 3,890.0 מ' ש"ח (\$1,139.1 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה להכנסות של כ- 1,768.7 מ' ש"ח ברבעון המקביל ב-2010 - גידול של כ- 119.9%. עיקר הגידול בהכנסות נבע מהכללת תוצאות דור אלון. ללא השפעת תוצאות דור אלון ההכנסות הרבעון גדלו ב- 111.1 מ' ש"ח (\$32.5 מ' דולר ארה"ב) (6.3%) בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד. הגידול בהכנסות הרבעון מול הרבעון המקביל אשתקד נבע בעיקר מעיתוי חג הפסח שחל השנה ב-19 באפריל לעומת ה- 29 במרס אשתקד, השפעת מכירות חג הפסח במגזרי הסופרמרקטים והלא מזון נכללה השנה בתוצאות הרבעון השני ואילו אשתקד נכללה בעיקר ברבעון הראשון.

הכנסות מגזר הסופרמרקטים - גידול בהכנסות של כ-5.5% מ-1,674.6 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010 ל- 1,766.5 מ' ש"ח (\$517.3 מ' דולר ארה"ב) ברבעון הנוכחי. הגידול בהכנסות נבע בעיקר מגידול במכירות חנויות זהות (SSS) בשיעור של כ- 5.7% אשר נבע בין בעיקר מעיתוי חג הפסח כאמור לעיל.

הכנסות מגזר מתחמי התדלוק והמסחר - הסתכמו ברבעון השני של 2011 ל- 1,328.3 מ' ש"ח (388.9 מ' דולר ארה"ב) לעומת 721.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הגידול בהכנסות נבע מאותם גורמים שתוארו לעיל בנייתוח תוצאות המחצית.

הכנסות מגזר מגזר הלא מזון - גידול בהכנסות של כ-18.7% מ-88.7 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010 ל- 105.3 מ' ש"ח (\$30.8 מ' דולר ארה"ב) ברבעון הנוכחי. הגידול בהכנסות נבע בעיקר מעיתוי חג הפסח.

הכנסות מגזר מגזר הנדל"ן - הכנסות שכ"ד מחיצוניים של כ- 5.3 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010 לעומת הכנסות שכ"ד מחיצוניים של כ- 8.4 מ' ש"ח (\$2.5 מ' דולר ארה"ב) ברבעון הנוכחי כתוצאה מגידול בשטחים המושכרים.

הרווח הגולמי ברבעון השני של 2011 הסתכם לכ- 752.0 מ' ש"ח (\$220.2 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לרווח גולמי של כ- 513.0 מ' ש"ח ברבעון המקביל ב- 2010. ללא השפעת תוצאות דור אלון גדל הרווח הגולמי ב 16.1 מ' ש"ח (\$4.7 מ' דולר ארה"ב). הגידול ברווח הגולמי נבע מגידול במכירות מגזר הסופרמרקטים ומגזר הלא מזון וקוזז בחלקו מירידה בשיעור הרווח הגולמי בעיקר במגזר הסופרמרקטים בשל עיתוי חג הפסח (שיעור הרווח הגולמי הסתכם ל-27.2% ברבעון הנוכחי לעומת שיעור רווח גולמי של 28.2% בתקופה מקבילה אשתקד).



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות ברבעון השני של 2011 הסתכמו לכ- 646.0 מ' ש"ח (\$189.2 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה להוצאות של כ- 450.5 מ' ש"ח ברבעון המקביל, עלייה של כ- 43.4%. ללא השפעת דור אלון הוצאות המכירה, הנהלה וכלליות עלו ב- 14.0 מ' ש"ח (\$4.1 מ' דולר ארה"ב). עיקר הגידול נרשם במגזר הסופרמרקטים בהוצאות סניפים זהים ונבע בעיקר מאותם הגורמים שתוארו לעיל בניתוח תוצאות המחצית.

הרווח התפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות ועלייה בשווי הוגן של נדל"ן) ברבעון השני של 2011 הסתכם לכ- 106.0 מ' ש"ח (\$31.0 מ' דולר ארה"ב) לעומת כ- 62.5 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010 גידול של 69.7%. ללא השפעת תוצאות דור אלון הרווח התפעולי (לפני הכנסות והוצאות אחרות ועלייה בשווי הוגן של נדל"ן) גדל ב-2.1 מ' ש"ח (\$0.6 מ' דולר ארה"ב).

עליית ערך נדל"ן להשקעה ברבעון השני של 2011 רשמה החברה רווח מעליית ערך נדל"ן להשקעה בסך 16.4 מ' ש"ח (\$4.8 מ' דולר ארה"ב), כולל 16 מ' ש"ח (\$4.7 מ' דולר ארה"ב) משערוך נכס בקרית השרון בנתניה שמחציתו נמכרה לאחר תאריך המאזן, לעומת 10.9 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד.

הכנסות והוצאות אחרות נטו ברבעון השני של 2011 רשמה החברה הוצאות אחרות נטו בהיקף של 4.4 מ' ש"ח (\$1.3 מ' דולר ארה"ב) לעומת הוצאות נטו בסך 5.9 מ' ש"ח ברבעון המקביל. ההוצאות כללו הרבעון עלויות הקשורות למעבר חלק מחברות קבוצת BEE למרלו"ג החדש בבאר טוביה וגריעת רכוש קבוע.

רווח מפעולות הסתכם לכ- 118.1 מ' ש"ח (\$34.6 מ' דולר ארה"ב), בהשוואה לרווח תפעולי של כ- 67.5 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010. ללא השפעת תוצאות דור אלון הרווח מפעולות גדל ב- 9.1 מ' ש"ח (\$2.7 מ' דולר ארה"ב). עיקר הגידול נבע מהגידול במכירות כתוצאה מעיתוי מועד חג הפסח כפי שתואר לעיל ומגידול בהכנסות מגזר הנדל"ן ורווחי שערוך וקוזז בחלקו מגידול בהוצאות מכירה הנהלה וכלליות.

הוצאות המימון נטו ברבעון השני של 2011 הסתכמו לכ- 15.2 מ' ש"ח (\$4.5 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה להוצאות מימון נטו של כ- 42.3 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הקיטון בהוצאות המימון נטו הרבעון מול הרבעון המקביל אשתקד נובע בעיקר מהשפעת השינוי בשווי אופציית דיינרס אשר תרם ברבעון הנוכחי הכנסה של כ-70 מ' ש"ח (\$20.4 מ' דולר ארה"ב). הקיטון בהוצאות המימון קוזז בעיקר מעלייה במצבת החוב של החברה בעקבות רכישת דור אלון ומעליית המדד (המדד ברבעון השני של 2011 עלה ב- 1.27% בהשוואה לעלייה של 1.34% בתקופה מקבילה אשתקד).

מיסים על ההכנסה ברבעון השני של 2011 הסתכמו הוצאות מיסים לכ- 31.1 מ' ש"ח (\$9.1 מ' דולר ארה"ב) (שיעור מס אפקטיבי של 30.2% לעומת שיעור מס סטאטוטורי של 24%) בהשוואה להוצאות מיסים של כ- 4.1 מ' ש"ח (שיעור מס אפקטיבי של 16.3% לעומת שיעור מס סטאטוטורי של 25%) ברבעון המקביל אשתקד.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

רווח נקי לרבעון שני של 2011 הסתכם לכ- 71.8 מ' ש"ח, (\$21.0 מ' דולר ארה"ב) בהשוואה לרווח נקי של כ- 21.1 מ' ש"ח ברבעון השני של 2010. הגידול ברווח הנקי הרבעון מול רבעון מקביל אשתקד נובע בעיקר מהכללת תוצאות דור אלון ומהשפעת אופציית דיינרס על הוצאות המימון נטו ועל המיסים על ההכנסה. הרווח הנקי לרבעון השני של 2011 המיוחס לבעלי המניות בחברה הסתכם לכ- 64.9 מ' ש"ח (\$19.0 מ' דולר ארה"ב) או 0.99 ש"ח למניה (\$0.29 דולר ארה"ב) והחלק המיוחס לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה הסתכם ב- 6.9 מ' ש"ח, (\$2.0 מ' דולר ארה"ב).

תזרים מזומנים רבעון שני של שנת 2011

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת: תזרים המזומנים נטו שנבע מפעילות שוטפת הסתכם לכ- 218.4 מ' ש"ח (\$63.9 מ' דולר ארה"ב) ברבעון השני של שנת 2011 בהשוואה לכ- 64.3 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. הגידול בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת לעומת הרבעון המקביל אשתקד נבע מגידול ברווח לפני מס ומקיטון ברכישות מלאי מקרקעין.

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה: תזרים המזומנים נטו ששימש לפעילות השקעה הסתכם לכ- 83.9 מ' ש"ח (\$24.6 מ' דולר ארה"ב) ברבעון השני של שנת 2011 בהשוואה לתזרים מזומנים נטו בסך כ- 327.5 מ' ש"ח ששימש לפעילות השקעה ברבעון המקביל אשתקד. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברבעון השני של שנת 2011 כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונדל"ן להשקעה בסך כ- 85.8 מ' ש"ח (\$25.1 מ' דולר ארה"ב), השקעה בפקדונות מוגבלים בשימוש בסך 8.1 מ' ש"ח (\$2.4 מ' דולר ארה"ב) והשקעה בפקדונות לזמן קצר, נטו בסך 3.2 מ' ש"ח (\$0.9 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז ריבית שהתקבלה בסך 7.7 מ' ש"ח (\$2.2 מ' דולר ארה"ב). המזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברבעון שני בשנת 2010 כללו בעיקר רכישת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, נדל"ן להשקעה ותשלומים על חשבון מקרקעין בסך כ- 112.3 מ' ש"ח והשקעה נטו בניירות ערך בסך 200.7 מ' ש"ח.

תזרימי מזומנים מפעילות מימון: תזרים המזומנים נטו ששימש לפעילות מימון הסתכם לכ- 135.1 מ' ש"ח (\$39.6 מ' דולר ארה"ב) ברבעון השני של שנת 2011 בהשוואה לתזרים מזומנים נטו שנבע מפעילות מימון בסך של כ- 4.8 מ' ש"ח ברבעון המקביל אשתקד. המזומנים ששימשו לפעילות מימון ברבעון השני של שנת 2011 כללו בעיקר פירעון אג"ח בסך 136.3 מ' ש"ח (\$39.9 מ' דולר ארה"ב), פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 66.6 מ' ש"ח (\$19.5 מ' דולר ארה"ב) וריביות ששולמו בסך 54.6 (\$16.0 מ' דולר ארה"ב) בקיזוז קבלת הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 107.0 מ' ש"ח (\$31.3 מ' דולר ארה"ב), שינוי באשראי לזמן קצר בסך כ- 32.7 מיליון ש"ח (\$9.6 מ' דולר ארה"ב). המזומנים שנבעו מפעילות מימון ברבעון השני של 2010 כללו בעיקר גידול באשראי לזמן קצר נטו בסך כ- 58.6 מ' ש"ח בקיזוז פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 34.8 מ' ש"ח וריבית ששולמה בסך כ- 19.8 מיליון ש"ח.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

נתונים נוספים

(1) ליום 30 ביוני 2011 הפעילה החברה 209 סניפי סופרמרקט לפי החלוקה כדלקמן: "מגה בעיר" - 118 סניפים, "מגה בול" - 62 סניפים, "מגה" - 6 סניפים, "שפע שוק" - 12 סניפים, ו- "עדן טבע מרקט" - 15 סניפים מתוכם 4 סניפי עדן בתוך מגה. דור אלון הפעילה 193 תחנות דלק ו 191 חנויות נוחות בפורמטים שונים ובמגזר הלא מזון הפעילה החברה הפעילה 263 נקודות מכירה (חלקן בזכיינות).

(2) רווח לפני הוצאות מימון מס פחת והפחתות (EBITDA⁴) במחצית הראשונה של 2011 הסתכם EBITDA לכ- 335.5 מ' ש"ח (\$98.3 מ' דולר ארה"ב) (5.4% מההכנסות) בהשוואה לכ- 226.3 מ' ש"ח (6.3% מההכנסות) בשנת במחצית הראשונה של 2010. ברבעון השני של 2011 הסתכם EBITDA לכ- 174.7 מ' ש"ח (\$51.2 מ' דולר ארה"ב) (5.4% מההכנסות) בהשוואה לכ- 108.6 מ' ש"ח (6.1% מההכנסות) ברבעון המקביל בשנת 2010.

(3) עסקת דיינרס בחודש מאי 2011, חתמו אלון החזקות ודור אלון (להלן: הרוכשות) וכרטיסי אשראי לישראל בע"מ (להלן: כ.א.ל) על עדכון ההסכם לרכישת 49% ממניות דיינרס המוחזקות ע"י כ.א.ל. בתמורה להלוואה שהעמידה כ.א.ל לרוכשות. בחודש יולי הושלמו התנאים המתלים והרוכשות פרעו את ההלוואה שהעמידה להן כ.א.ל. בסך 36 מיליון ש"ח. אלון החזקות ודור אלון טיפלו בדוחות הכספיים בהסכם לרכישת מניות דיינרס כאופציה לרכישת המניות ורשמו ברבעון השני רווח לפני מס בסך כ-70 מיליון ש"ח.

###

שימוש במדדים פיננסיים שאינם בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים (Non GAAP)³

EBITDA הינו מדד שאינו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים (Non GAAP) ומוגדר כהכנסות לפני הכנסות (הוצאות) מימון נטו, שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, הכנסות (הוצאות) אחרות נטו, מיסים, פחת והפחתות. זהו מדד מקובל בקרב תעשיית הקמעונאות. החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות ובין חברות תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון, במיסים, בגיל של הנכסים הקבועים ובהוצאות הפחת בגינם. אין להתייחס ל- EBITDA כמדד יחיד או כתחליף לרווח תפעולי, למדד ביצועים אחר ולנתוני תזרים מזומנים, אשר נערכו בהתאם לעקרונות החשבונאות המקובלים כמדד לרווחיות או נזילות. EBITDA אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב והתחייבויות נוספות, כולל השקעות הוניות ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שהיו זמינים לשימוש החברה ובנוסף, אין להשוות את ה- EBITDA למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו. ראה גישור בין הרווח הנקי לבין ה- EBITDA המוצג בתמצית הדוחות הכספיים בהודעה זו.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

אלון החזקות ברבוע כחול – ישראל בע"מ (להלן "אלון החזקות") הפועלת בארבעה מגזרי פעילות הינה חברת הקמעונאות הגדולה בישראל. במגזר הסופרמרקטים, כחלוצה בתחום קמעונאות המזון המודרנית, אלון החזקות, באמצעות חברת הבת מגה קמעונאות בע"מ, המוחזקת בשיעור 100%, מפעילה 209 חנויות סופרמרקט במותגים שונים, אשר כל אחד מהם מציע מגוון מוצרי מזון, מוצרי "Near Food" וכן מגוון מוצרי "Non Food" ברמת שירות ומחירים שונה. במגזר הלא מזון, אלון החזקות באמצעות חברה בת, בי קמעונאות בע"מ, המוחזקת 100%, פועלת כקמעונאית וסיטונאית ומפעילה חנויות מתמחות בהפעלה עצמית ובזכיינות ומציעה מגוון מוצרי Non Food. במגזר מתחמי תדלוק ומסחר, אלון החזקות באמצעות חברת הבת הנסחרת בבורסה בתל-אביב דור אלון אנרגיה בישראל (1988) בע"מ המוחזקת בשיעור 78.38%, היא אחת מארבע חברות קמעונאות הדלק הגדולות בישראל בהתבסס על מספר תחנות הדלק ומובילה בתחום חנויות הנוחות מפעילה רשת של 193 תחנות דלק ו- 191 חנויות נוחות בפורמטים שונים בישראל. במגזר הנדל"ן, אלון החזקות באמצעות חברה בת הנסחרת בבורסה בת"א, רבוע כחול נדל"ן בע"מ המוחזקת בשיעור 78.26%, מחזיקה, מחכירה, ומפתחת נדל"ן מסחרי מניב ויזום פרויקטים.

אמירות צופות פני עתיד

הודעה זו כוללת אמירות צופות פני עתיד כמשמעותן בהוראות ה- safe harbor בחוק ה- U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995. אמירות צופות פני עתיד עשויות לכלול, אך לא רק, תוכניות או תחזיות בנוגע לעסקי החברה, או הכנסות, הוצאות ורווחיות החברה בעתיד. אמירות צופות פני עתיד עשויות להיות, אך לא בהכרח, מזהות ע"י השימוש בניסוח צופה פני עתיד כגון "עשוי", "צופה", "מעריך", "מצפה", "מתכוון", "מתכנן", "מאמין", ומילים ומונחים בעלי אופי דומה. אמירות צופות פני עתיד מכילות גורמי סיכון ידועים ובלתי ידועים, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אשר עשויים לגרום לכך שבפועל, אירועים, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים עשויים להיות שונים באופן מהותי מכל אירוע עתידי, תוצאות, ביצועים, נסיבות והישגים הבאים לידי ביטוי או נובעים מכללל מאותן אמירות צופות פני עתיד.

גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים אלו כוללים, אך לא רק, את האמור להלן: השפעת המיתון בישראל על המכירות בחנויות ועל רווחיות החברה; יכולת החברה להתחרות ביעילות בחנויות סופרמרקט הפועלות בפורמט מחירים מוזלים ומתחרים אחרים; תנודות רבעוניות בתוצאות הפעילות אשר עשויות לגרום לתנודתיות במחירי מניות החברה; גורמי סיכון הקשורים בתלות החברה במספר מוגבל של ספקים מרכזיים למוצרים הנמכרים בחנויות החברה; העלאה של שכר המינימום בישראל עשויה להשפיע על תוצאות הפעילות; פעולות רשות ההגבלים העסקיים בישראל עשויות להשפיע על יכולת החברה להוציא לפועל את אסטרטגיית הפעילות שלה ועל רווחיותה; השפעת עליות במחירי נפט, חומרי גלם ומחירי מוצרים בשנים האחרונות; השפעת נזק העשוי להיגרם למוניטין החברה או לרשת חנויות המופעלת על ידה, ע"י ידיעות בתקשורת או בדרך אחרת; וגורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים בדיווחי החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC), לרבות, אך לא רק, גורמי סיכון, אי וודאות וגורמים משפיעים אחרים המפורטים תחת הכותרת "Risk Factors" בדוח השנתי של החברה Form 20F, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2010. תשומת הלב מופנית לכך שאין להסתמך על אמירות צופות פני עתיד אלו, אשר רלוונטיות רק למועד הודעה זו. מלבד התחייבויות החברה לגילוי שוטף של מידע מהותי בהתאם לדיני ניירות ערך הרלוונטיים, החברה איננה מתחייבת לעדכן אמירות צופות פני עתיד הנכללות בהודעה זו.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

מובהר בזאת כי נוסח זה הינו תרגום לעברית לנוחות בלבד של הודעת החברה לרשות ניירות ערך בארה"ב (SEC). הנוסח המחייב הינו הנוסח באנגלית.

חברת "אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ" מתכבדת להזמין להשתתף בשיחת וועידה, לסקירת תוצאות הרבעון. **שיחת הוועידה תתקיים ביום חמישי, 25 באוגוסט בשעה 15:00** בהשתתפות מנכ"ל החברה, מר זאב וורמברנד, וסמנכ"ל הכספים מר דרור מורן.

החיבור באמצעות חיגו למספר מקומי: **03-9180650** מספר דקות לפני השעה היעודה. **השמעה חוזרת** של השיחה תתאפשר החל מיום חמישי ה- 25 באוגוסט כשעתיים לאחר מועד השיחה ובמהלך 24 השעות לאחר מכן, באמצעות חיגו למספר: **03-9255927**

לפרטים נוספים:

מר דרור מורן – CFO – 03- 9282220

סיגל גפן – Cubitt- IR Consulting – 03- 7526262



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 30 ביוני 2011

(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-30 ביוני 2011 אלפי דולר ארה"ב	31 בדצמבר 2010	30 ביוני	
		2010	2011
		באלפי ש"ח	
36,790	125,956	262,517	125,637
85,466	310,237	431,786	291,867
27,878	98,084	-	95,203
525,555	1,731,747	795,925	1,794,772
87,643	162,599	83,406	299,299
	-	9,051	-
15,874			54,210
26,171	64,094	69,994	89,374
200,581	680,296	537,341	684,983
<u>1,005,958</u>	<u>3,173,013</u>	<u>2,190,020</u>	<u>3,435,345</u>
2,160	6,012	4,302	7,376
46,655	56,078	13,818	159,328
25,329	83,337	83,342	86,498
51,107	164,132	-	174,529
8,529	30,327	-	29,128
41,894	176,043	-	143,068
859,865	2,928,515	1,975,758	2,936,440
157,083	546,780	447,517	536,438
429,912	1,486,744	410,593	1,468,148
44,512	47,098	117,605	152,008
20,030	66,018	40,541	68,401
<u>1,687,076</u>	<u>5,591,174</u>	<u>3,093,476</u>	<u>5,761,362</u>
<u>2,693,034</u>	<u>8,764,187</u>	<u>5,283,496</u>	<u>9,196,707</u>

נכסים

נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים
השקעה בנכסים פיננסיים
פיקדונות לזמן קצר
לקוחות
חייבים אחרים כולל חלויות שוטפות של
הלוואות לקבל
מכשירים פיננסיים נגזרים
נכסים מיועדים למימוש
מסי הכנסה לקבל
מלאי

נכסים שאינם שוטפים:

השקעה בחברות כלולות
מכשירים פיננסיים נגזרים
מלאי מקרקעין
תשלומים על חשבון מקרקעין
נכסים פיננסיים זמינים למכירה
הלוואות לקבל בניכוי חלויות שוטפות
רכוש קבוע, נטו
נדל"ן להשקעה
נכסים בלתי מוחשיים והוצאות נדחות, נטו
חייבים אחרים לזמן ארוך
מסי הכנסה נדחים

סך נכסים



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

תרגום נוחות ל-30 ביוני 2011 אלפי דולר ארה"ב	31 בדצמבר 2010	30 ביוני	
		2010	2011
		באלפי ש"ח	
185,145	470,284	308,866	632,273
41,283	202,769	76,235	140,980
98,987	297,771	118,920	338,039
419,565	1,342,763	960,840	1,432,815
232,303	686,447	499,514	793,308
8,277	30,405	-	28,265
1,969	7,700	-	6,724
660	7,431	24	2,253
21,389	71,870	44,273	73,042
1,009,578	3,117,440	2,008,672	3,447,699
399,109	1,399,159	541,528	1,362,958
34,876	117,801	132,334	119,101
626,682	2,183,093	1,261,208	2,140,119
77,938	199,983	22,526	266,159
3,317	9,151	6,241	11,328
15,464	51,492	47,728	52,809
40,378	103,929	56,345	137,892
1,197,764	4,064,608	2,067,910	4,090,366
2,207,342	7,182,048	4,076,582	7,538,065
23,390	79,712	58,443	79,878
357,037	1,218,409	1,056,986	1,219,282
(6,546)	(12,539)	8,024	(22,355)
2,033	(85,760)	(103,740)	6,945
375,914	1,199,822	1,019,713	1,283,750
109,778	382,317	187,201	374,892
485,692	1,582,139	1,206,914	1,658,642
2,693,04	8,764,187	5,283,496	9,196,707

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים
 חלויות שוטפות של אגרות חוב ואגרות חוב הניתנות
 להמרה במניות
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים
 בנקאיים
 ספקים ונותני שירותים
 זכאים אחרים ויתרות זכות
 פיקדונות מלקוחות
 מכשירים פיננסיים נגזרים
 מסי הכנסה לשלם
 הפרשות בגין התחייבויות אחרות

התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בניכוי
 חלויות שוטפות
 אגרות חוב הניתנות להמרה במניות בניכוי חלויות שוטפות
 אגרות חוב בניכוי חלויות שוטפות
 התחייבויות אחרות
 מכשירים פיננסיים נגזרים
 התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
 מסי הכנסה נדחים

סך התחייבויות

הון

הון עצמי המיוחס לבעלי מניות החברה

הון המניות
 קרנות הון
 קרנות אחרות
 יתרת רווח (הפסד)
 זכויות שאינן מקנות שליטה
 סך ההון
 סך ההתחייבויות וההון



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דוחות רווח והפסד מאוחדים
לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות לששה החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2010	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ששה החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
		2010	2011	2010	2011	
אלפי דולר ארה"ב	אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח למניה)					
2,225,320	9,227,453	1,768,663	3,890,000	3,599,487	7,599,468	הכנסות
405,237	723,709	-	681,536	-	1,383,885	בניכוי היטלים ממשלתיים
1,820,083	8,503,744	1,768,663	3,208,464	3,599,487	6,215,583	הכנסות ממכירות, נטו
1,386,270	6,192,352	1,255,705	2,456,471	2,572,775	4,734,112	עלות המכירות
433,813	2,311,392	512,958	751,993	1,026,712	1,481,471	רווח גולמי
375,898	2,069,970	450,472	645,959	891,642	1,283,690	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות רווח מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
57,915	241,422	62,486	106,034	135,070	197,781	הכנסות אחרות
293	3,258	463	-	1,419	1,000	הוצאות אחרות
(2,133)	(28,188)	(6,341)	(4,375)	(8,528)	(7,284)	שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
5,694	32,917	10,913	16,390	13,187	19,445	רווח מפעולות
61,769	249,409	67,521	118,049	141,148	210,942	הכנסות מימון
38,452	85,852	14,769	86,313	20,077	131,314	הוצאות מימון
(54,836)	(235,847)	(57,050)	(101,523)	(76,786)	(187,265)	הוצאות מימון, נטו
(16,384)	(149,995)	(42,281)	(15,210)	(56,709)	(55,951)	חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
386	(518)	(4)	104	(576)	1,317	רווח לפני מסים על הכנסה
45,771	98,896	25,236	102,943	83,863	156,308	מסים על הכנסה
13,706	36,287	4,123	31,114	25,656	46,805	רווח נקי לתקופה
32,065	62,609	21,113	71,829	58,207	109,503	
						מיוחס:
27,803	47,839	18,969	64,959	47,725	94,947	לבעלי מניות החברה
4,262	14,770	2,144	6,870	10,482	14,556	לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
						רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה:
0.42	0.96	0.43	0.99	0.91	1.44	רווח בסיסי למניה
0.41	0.96	0.42	0.95	0.91	1.41	רווח מדולל למניה
						מומצע משוקלל של מספר המניות הרגילות בחישוב הרווח למניה (באלפי ש"ח)
65,925	49,590	44,590	66,947	44,282	65,925	בסיסי
66,395	49,814	44,976	66,253	44,835	66,395	בדילול מלא



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2010	שלושה חודשים שהסתיימו ביום ביוני		ששה חודשים שהסתיימו ביום ביוני	
		2010	2011	2010	2011
		אלפי ש"ח			
אלפי דולר ארה"ב					
45,771 (11,896)	98,896 5,741	25,236 (23,684)	102,943 (20,946)	83,863 (7,972)	156,308 (40,626)
93,361	101,192	62,793	136,487	9,971	318,828
127,236	205,829	64,345	218,484	85,862	434,510
(39,623)	(193,474)	(49,329)	(69,778)	(80,590)	(135,312)
(9,622)	(20,720)	(3,299)	(12,518)	(3,641)	(32,859)
(2,482)	(34,133)	(6,222)	(3,483)	(13,341)	(8,476)
844	12,401	-	(3,226)	67	2,881
3,333 (27,937)	1,306 -	52 -	293 (8,129)	52 -	11,383 (95,406)
14,180 (13,704)	373,040 (365,091)	71,891 (272,606)	28,822 (25,128)	116,340 (333,292)	48,424 (46,800)
-	87,219	-	-	-	-
-	(31,442)	(18,933)	-	(18,933)	-
(18,255)	-	-	(609)	-	(62,342)
-	(76,884)	(53,466)	-	(53,466)	-
1,498	1,565	-	2,087	-	5,114
3,831	18,331	4,439	7,743	9,860	13,082
(87,937)	(227,882)	(327,473)	(83,926)	(376,944)	(300,311)

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

רווח לפני מסים על הכנסה
מסי הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו
התאמות הדרושות על מנת להציג את
תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
(א)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת רכוש קבוע
רכישת נדל"ן להשקעה
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
רכישת (ממימוש) פיקדונות לזמן קצר,
נטו
תמורה ממיימוש רכוש קבוע
השקעה בפיקדונות מוגבלים בשימוש
תמורה ממיימוש ניירות ערך סחירים
השקעה בניירות ערך סחירים
רכישת חברה שאוחדה לראשונה
מתן הלוואות לחברות בשליטה
משותפת
מתן הלוואות לבעל שליטה
תשלומים על חשבון מקרקעין
פירעון הלוואות שנתנו לזמן ארוך
ריבית שהתקבלה
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
		2010	2011	2010	2011
אלפי דולר ארה"ב		אלפי ש"ח			
(1,182)	(4,295)	-	(82)	(4,295)	(4,035)
-	(875,000)	-	-	(75,000)	-
(4,926)	(17,619)	(3,321)	(16,821)	(17,619)	(16,821)
(40,574)	(2,155)	(27)	(136,254)	(27)	(138,559)
-	17,195	-	-	-	-
-	205,035	-	-	-	-
32,078	470,600	4,500	107,000	4,500	109,547
(36,928)	(165,014)	(34,773)	(66,551)	(73,409)	(126,110)
(255)	(1,740)	(435)	(435)	(870)	(870)
49,777	(52,404)	58,583	32,669	166,273	169,990
-	90,000	-	-	-	-
41	759	86	16	716	140
(2,321)	(24,557)	-	-	-	(7,927)
-	21,248	-	-	-	-
(32,313)	(147,532)	(19,840)	(54,637)	(58,486)	(110,348)
(36,603)	(485,479)	4,773	(135,095)	(58,217)	(124,993)
2,696	(507,532)	(258,355)	(537)	(349,299)	9,206
	(71)	82	10	82	(2)
30,492	611,734	520,790	113,862	611,734	104,131
33,188	104,131	262,517	113,335	262,517	113,335

תזרימי מזומנים מפעילויות מימון:

רכישת מניות באוצר
דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
פירעון אגרות חוב
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת שתוצאתן אינה איבוד שליטה
תמורה מהנפקת אגרות חוב
קבלת הלוואות לזמן ארוך
פירעון הלוואות לזמן ארוך
פירעון אשראי לזמן ארוך מספקים שינוי באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
קבלת הלוואה מבעל עניין
תמורה מהנפקת מניות בקשר עם ממימוש כתבי אופציות בחברה ובחברה מאוחדת
רכישת מניות מהזכויות שאינן מקנות שליטה
תמורה ממימוש חוזה אקדמה
ריבית ששולמה
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון
גידול (קיטון) במזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי
הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי בתחילת התקופה
יתרת מזומנים, שווי מזומנים ואשראי בנקאי לגמר התקופה



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

תרגום נוחות לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30		ששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	
		2010	2011	2010	2011
אלפי דולר ארה"ב		אלפי ש"ח			
39,787 (5,694)	206,945 (32,917)	44,086 (10,913)	67,934 (16,390)	87,291 (13,187)	135,872 (19,445)
(258)	518	-	(104)	576	(880)
550 179 382	6,834 5,962 946	2,000 719 245	764 1,259 928	3,901 867 369	1,878 612 1,305
(30,315)	(8,029)	(2,468)	(77,328)	556	(103,525)
20,330 386	57,626 2,371	22,690 (1,128)	41,077 545	10,626 206	69,427 1,318
689 24,629	(15,013) 118,311	(2,195) 15,401	873 39,649	(1,567) 48,626	2,353 84,109
(1,201) (1,076) (39,833) (1,373) 27,937	(87,092) (71,564) (53,264) (49,910) -	(82,485) (39,188) 301,282 13,607 -	(2,117) (2,609) 187,684 66,869 9,314	(82,485) (39,188) (6,733) (22,483) -	(4,100) (3,674) (136,030) (4,687) 95,406
58,242 93,361	19,468 101,192	(198,860) 62,793	(181,861) 136,487	22,596 9,971	198,889 318,828
264	43,895	-	901	12,394	901
(3,347)	37,084	12,338	(5,562)	12,338	(11,432)
-	965,770	-	-	-	-
(6,346)	22,428	-	(316)	-	(21,673)

(א) התאמות הדרושות כדי להציג את
תזרימי המזומנים מהפעילות השוטפת
התאמות בגין:

פחת והפחתות
עלייה בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה, נטו
חלק החברה בהפסדי (רווחי) חברות כלולות
בניכוי דיבידנד שהתקבל
מרכיב ההטבה בהענקת אופציות שהוענקו
לעובדים
הפסד (רווח) ממימוש וגריעת רכוש קבוע
הפרשה לירידת ערך נכסים
הפסד (רווח) משינוי בשווי הוגן של
מכשירים פיננסיים נגזרים
הפרשי הצמדה בגין אגרות חוב, הלוואות
והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
ירידת (עליית) ערך של נכסים פיננסיים,
פיקדון ושל יתרות חובה לזמן ארוך נטו
ריבית ששלמה, נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
רכישת מלאי מקרקעין
תשלומים על חשבון מלאי מקרקעין
ירידה (עלייה) בלקוחות ובחייבים אחרים
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה במקדמות מלקוחות רוכשי דירות
עלייה בהתחייבויות לספקים ולנותני
שירותים וזכאים אחרים ויתרות זכות

(ב) מידע בדבר פעילויות השקעה ומימון
שאינן כרוכות בתזרימי המזומנים:

מימוש של אגרות חוב הניתנות להמרה
במניות של החברה
רכישת רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה באשראי
הנפקת הון כנגד רכישת מניות חברה
מאוחדת
מקדמות מלקוחות שהופקדו בפיקדון
בנאמנות מוגבל בשימוש



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

תמצית נתונים תפעוליים
 לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
 (בלתי מבוקר)

תרגום נוחות לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
	2010	2011	2010	2011	
דולר ארה"ב					
					דוח מאוחד:
1,139	1,769	3,890	3,600	7,599	הכנסות ברוטו (במיליונים)
939	1,769	3,209	3,600	6,216	הכנסות נטו
31.0	62	106	135	198	רווח מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדליין להשקעה הכנסות והוצאות אחרות (במיליונים)
51	109	175	226	336	EBITDA (במיליונים)
ל.ר.	6.1%	5.4%	6.3%	5.4%	שיעור EBITDA
					מגזר הסופרמרקטים:
ל.ר.	(5.2%)	5.7%	(2.1%)	1.7%	עליה (ירידה) במכירות חנויות סופרמרקט זהות - (S.S.S)
ל.ר.	206	209	206	209	מספר חנויות סופרמרקט בגמר התקופה
ל.ר.	1	-	4	4	חנויות סופרמרקט שנפתחו במהלך התקופה
ל.ר.	1	-	1	1	חנויות סופרמרקט שנסגרו במהלך התקופה
ל.ר.	369,900	369,600	369,900	369,600	סך שטחי המכירה בסוף התקופה
ל.ר.	(200)	-	4,900	3,400	תוספת (קטון) לשטחי מכירה נטו במהלך התקופה *
1,413	4,591	4,824	9,248	9,160	מכירות למ"ר
74	249	252	497	481	מכירות למשרה (באלפי ש"ח)
ל.ר.	1,200	-	6,400	4,150	פתיחות סניפים (מ"ר)
ל.ר.	(1,400)	-	(1,500)	(750)	סגירות סניפים (מ"ר)
ל.ר.	(200)	-	4,900	3,400	



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

התאמה בין הרווח לתקופה ל EBITDA
 לששה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
 (בלתי מבוקר)

תרגום נוחות ל-6 חודשים שהסתיימו ב-30 ביוני	שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		ששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
		2010	2011	2010	2011	
אלפי דולר ארה"ב		אלפי ש"ח				
32,065	62,609	21,113	71,829	58,207	109,503	רווח נקי לתקופה
13,706	36,287	4,123	31,114	25,656	46,805	מסים על הכנסה חלק החברה בהפסדי (רווחי) חברות כלולות
(386)	518	4	(104)	576	(1,317)	הוצאות מימון, נטו
16,384	149,995	42,281	15,210	56,709	55,951	הוצאות אחרות, נטו
1,840	24,930	5,878	4,375	7,109	6,284	עלית ערך נדל"ן להשקעה
(5,694)	(32,917)	(10,913)	(16,390)	(13,187)	(19,445)	פחת והפחתות מרכיב ההטבה בהענקת אופציות לעובדים
39,787	206,945	44,086	67,934	87,291	135,872	
550	6,834	2,000	764	3,901	1,878	
<u>98,252</u>	<u>455,201</u>	<u>108,572</u>	<u>174,732</u>	<u>226,262</u>	<u>335,531</u>	EBITDA



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011

(בלתי מבוקר)

דיווח מגזרי

דיווח זה כולל מידע לפי מגזרים בהתאם ל- IFRS 8 הדיווח מתבסס על המבנה הארגוני של החברה, הדיווחים הפנימיים, אופן הקצאת המשאבים וקבלת ההחלטות. החברה מציגה ארבעה מגזרים לדיווח: סופרמרקטים - קמעונאות מזון, מתחמי תדלוק ומסחר, קמעונאות וסיטונאות בתחום הלא מזון ומגזר נדל"ן.

ארבעת מגזרי הפעילות כוללים:

- (1) סופרמרקטים – החברה מפעילה את רשת המזון הקמעונאית השנייה בגודלה במדינת ישראל. באמצעות חברת הבת, מגה קמעונאות בע"מ ("מגה קמעונאות"), המפעילה את סניפי הסופרמרקט ומציע מגוון רחב של מוצרי מזון ומשקאות וכן מגוון מוצרי "Non-Food", כגון כלי בית, צעצועים, מכשירי חשמל קטנים, מחשבים ואביזרים למחשב, הבידור ומוצרי פנאי ומוצרי טקסטיל, "Near Food" מוצרים, כגון בריאות עזרי יופי, מוצרי תינוקות, מוצרי קוסמטיקה והיגיינה. ליום 30 ביוני 2011, מגה קמעונאות מפעילה 209 סופרמרקטים. המגזר כולל גם נכסים בבעלות רבוע כחול נדל"ן בע"מ (להלן "רבוע נדל"ן"), המשמשים את מגזר הסופרמרקטים וכוללים חנויות מחסנים ומשרדים.
- (2) מתחמי תדלוק ומסחר - באמצעות החברה הבת דור אלון החברה עוסקת בפיתוח, הקמה ותפעול של תחנות תדלוק ומרכזים מסחריים בסמיכות להם ושל חנויות נוחות עצמאיות ובשיווק של מוצרי דלק ומוצרים אחרים, באמצעות תחנות תדלוק ובשיווק ישיר ללקוחות מגזר הדלק וחנויות הנוחות. תוצאות המגזר מוצגות בהתאם לדוח הכספי המדווח של דור אלון, סיווג עמלות כרטיסי האשראי והפחתת עודפי העלות שיוחסו במועד הרכישה נכללו בהתאמות בין הרווח התפעולי של המגזרים לרווח התפעולי במאוחד.
- (3) לא מזון (קמעונאי וסיטונאי) - בעיקר באמצעות חברת הבת קבוצת בי קמעונאות בע"מ ("קבוצת Bee"), קבוצת Bee פעילה הן כקמעונאית והן כסיטונאית בתחום הלא מזון. נכון ליום 30 ביוני 2011 החברה מפעילה 263 חנויות, בעיקר באמצעות זכיינים, בהתמחות בתחומים הבאים: כלי בית וטקסטיל לבית, צעצועים, פנאי ותינוקות. המגזר כולל גם נכסים בבעלות רבוע נדל"ן המשמשים את המגזר.
- (4) נדל"ן - באמצעות חברת הבת רבוע נדל"ן לחברה החזקות בנכסים מניבים בעיקר מרכזים מסחריים, מרכזים לוגיסטיים ובנייני משרדים ובמקרקעין לצורך השבחתם והפקת תשואה ארוכת טווח ובייזום פרויקט מגורים במתחם "השוק הסיטונאי" בתל אביב.



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

ששה חודשים שהסתיימו ב - 30 ביוני 2011

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי ש"ח						
6,215,583		2,576,497	14,713	221,374	3,402,999	הכנסות המגזר, נטו
-	(34,975)	14,608	-	20,367	-	הכנסות בין מגזריות
135,872	3,002	45,818	-	6,871	80,181	פחת והפחתות
209,437	(13,818)	100,973	6,303	(1,622)	117,601	רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
222,600	(13,818)	100,908	25,749	(6,527)	116,288	תוצאות המגזר
(11,658)						הוצאות משותפות שלא יוחסו
(55,951)						הוצאות מימון, נטו
1,317						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>156,308</u>						רווח לפני מסים על הכנסה

ששה חודשים שהסתיימו ב - 30 ביוני 2010

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי ש"ח						
3,599,487	-	-	10,754	224,206	3,364,527	הכנסות המגזר, נטו
-	(27,610)	-	-	27,610	-	הכנסות בין מגזריות
87,291	-	-	-	7,013	80,278	פחת והפחתות
147,284	(85)	-	4,343	12,792	130,234	רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
153,362	(85)	-	17,531	9,583	126,333	תוצאות המגזר
(12,214)						הוצאות משותפות שלא יוחסו
(56,709)						הוצאות מימון, נטו
(576)						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>83,863</u>						רווח לפני מסים על הכנסה



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

שלושה חודשים שהסתיימו ב - 30 ביוני 2011

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי ש"ח						
3,208,464	-	1,328,257	8,441	105,302	1,766,464	הכנסות המגזר, נטו
-	(17,676)	7,125	-	10,551	-	הכנסות בין מגזריות
67,934	562	23,576	-	3,364	40,432	פחת והפחתות
111,750	(6,352)	50,644	3,790	(4,361)	68,029	רווח מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
123,765	(6,336)	50,579	20,180	(7,374)	66,716	תוצאות המגזר
(5,716) (15,210)						הוצאות משותפות שלא יוחסו הוצאות מימון, נטו
104						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>102,943</u>						רווח לפני מסים על הכנסה

שלושה חודשים שהסתיימו ב - 30 ביוני 2010

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי ש"ח						
1,768,663	-	-	5,340	88,691	1,674,632	הכנסות המגזר, נטו
-	(10,855)		-	10,855	-	הכנסות בין מגזריות
44,086	-	-	-	4,198	39,888	פחת והפחתות
69,415	1,138	-	3,373	(5,713)	70,617	רווח מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
74,450	1,138	-	14,287	(8,946)	67,971	תוצאות המגזר
(6,929)						הוצאות משותפות שלא יוחסו
(42,281)						הוצאות מימון, נטו
(4)						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>25,236</u>						רווח לפני מסים על הכנסה



אלון החזקות ברבוע כחול - ישראל בע"מ

דיווח מגזרי

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2011
(בלתי מבוקר)

שנה שהסתיימה ב - 31 בדצמבר 2010

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי ש"ח						
8,503,744	-	1,144,981	25,162	438,623	6,894,978	הכנסות המגזר, נטו
-	(51,783)	8,339	-	43,444	-	הכנסות בין מגזריות
206,945	1,441	27,328	-	15,156	163,020	פחת והפחתות
263,422	(9,424)	42,936	(4,843)	(7,189)	241,942	רווח (הפסד) מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
271,409	(9,424)	39,335	28,073	(19,519)	232,944	תוצאות המגזר
(22,000)						הוצאות משותפות שלא יוחסו
(149,995)						הוצאות מימון, נטו
(518)						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>98,896</u>						רווח לפני מסים על הכנסה

ששה חודשים שהסתיימו ב - 30 ביוני 2011

סך הכל	התאמות למאוחד	מתחמי תדלוק ומסחר	נדל"ן	לא מזון	סופרמרקטים	
אלפי דולר ארה"ב						
1,820,083	-	754,465	4,308	64,824	996,486	הכנסות המגזר, נטו
-	(10,241)	4,277	-	5,964	-	הכנסות בין מגזריות
39,787	879	13,417	-	2,012	23,479	פחת והפחתות
61,329	(4,046)	29,567	1,846	(475)	34,437	רווח מפעולות לפני שינויים בשווי הוגן של נדל"ן להשקעה והכנסות והוצאות אחרות
65,183	(4,046)	29,548	7,540	(1,911)	34,052	תוצאות המגזר
(3,414)						הוצאות משותפות שלא יוחסו
(16,384)						הוצאות מימון, נטו
1,317						חלק ברווחי (הפסדי) חברות כלולות
<u>45,967</u>						רווח לפני מסים על הכנסה